

Osavuosisikatsaus 1-6/2026

Investoinnit



SOTE Rakennusinvestoinnit

SOTE rakennusinvestointien kokonaisuudessa kuluvan vuoden määrärahavarausta muutetussa talousarviossa on 109,8 M€ ja toteumaennuste on 106,0 M€. Eroa selittävät seuraavat kohteet ja alakokonaisuudet:

- **Hoitajantien pysäköintihallin** osalta määrärahavarausten ja toteumaennusteen eron -2,4 M€ selittää kilpailutuksen valmistumisen myötä tarkentunut arvio hankkeen kustannuksista.
- **Muut toimitilamuutokset** kokonaisuuden ennuste on 0,3 M€ määrärahavarausta suurempi, joka johtuu tarpeesta ylimääräiselle rakennuksen lunastukselle.
- **Hankkeet, Valkeakoski** kokonaisuuden toteumaennuste on 1,4 M€ määrärahavarausta alhaisempi, koska Valkeakosken sairaalan viidennen kerroksen urakka on toteutumassa suunniteltua edullisemmin.
- **Tampere, Kehitysvammaisten tukisäätiön kiinteistökannan oston** toteumaennuste on 0,4 M€ määrärahavarausta alhaisempi, koska kauppahinta on täsmentynyt kaupan valmistelussa.

Kokonaisuutena SOTE rakennusinvestointien toteuma kesäkuun lopun tilanteessa on 28,8 M€ ja se on 26 % muutetusta talousarviosta.

Investointi	Talousarvio 2026 t€	Muutettu talousarvio 2026 t€ (aluevaltuusto 15.6.2026)	Toteuma 6/2026 t€	Toteuma 6/2026 %	Toteuma- ennuste 2026 t€
SOTE Rakennusinvestoinnit	111 580	109 780	28 776	26 %	105 974
Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria	24 000	24 000	8 035	33 %	24 000
Uudistamisohjelman loppuvaihe	54 100	54 100	15 415	28 %	54 100
Kaupin yliopistollinen sote-asema	6 000	4 200	1 330	22 %	4 200
Hoitajantien pysäköintihalli	12 250	12 250	1 007	8 %	9 900
Tays KS yleinen infrastruktuuri	3 000	3 000	581	19 %	3 000
Muut toimitilamuutokset	500	500	353	71 %	769
TAYS, pienet hankkeet < 400 000 €	565	565	156	28 %	600
Hankkeet, Valkeakoski	4 460	4 460	891	20 %	3 100
Hankkeet, Sastamala	1 395	1 395	734	53 %	1 395
Hankkeet, Pitkänieniemi	3 310	3 310	274	8 %	3 310
Tampere, Kehitysvammaisten tukisäätiön kiinteistökannan osto	2 000	2 000			1 600
Tampere, Hatanpään sairaala ja sote-asema					
Tampere, Koukkuniemi, yhteisöllisen/ ympärivuorokautisen palveluasumisen yksiköt					

SOTE Laite- ja kalustoinvestoinnit

SOTE Laite- ja kalustoinvestointien osalta määrärahavaraus kuluvalle vuodelle on 16,4 M€ ja toteumaennuste 12,1 M€. Eroa selittävät seuraavat tekijät:

- **Magneetti 3T, HASA (TA209)** hankinta ei toteudu, koska laite korvataan olemassa olevalla laitteella vuonna 2027 (2M€->0€).
- **Tietokonetomografialaite, K (TA209)** laitteen hankinta on korvattu olemassa olevaan laitteeseen tehtävällä päivityksellä, josta aiheutuvat kulut ovat huomattavasti vähäisemmät (1,5M€->0,4M€).
- **Oikomishoidon osaamiskeskuksen ensikertainen kalustaminen** siirtyy kokonaisuudessaan vuodelle 2027, koska kalustettavien tilojen luovutus tapahtuu vasta 1/2027 (1M€->0€).
- **Pienten hankintojen** osalta poikkeamaa selittää mm. älylääkekaappien kilpailutuksesta johtuva viive kaappien hankinnassa.

Kokonaisuuden toteuma kesäkuun lopun tilanteessa on 2,9 M€ ja se on 18 % muutetusta talousarviosta.

Investointi	Talousarvio 2026 t€	Muutettu talousarvio 2026 t€ (aluevaltuusto 15.6.2026)	Toteuma 6/2026 t€	Toteuma 6/2026 %	Toteuma- ennuste 2026 t€
SOTE Laite- ja kalustoinvestoinnit	16 437	16 437	2 880	18 %	12 110
Ambulanssit (ensihoito)	1 500	1 500			1 500
Magneetti 3T, HASA (TA209)	2 000	2 000			0
Tietokonetomografialaite, K (TA209)	1 500	1 500			410
Oikomishoidon osaamiskeskus ensikertainen kalustaminen	1 000	1 000			0
Pienet hankinnat (alle 1 milj. euroa)	10 437	10 437	2 880	28 %	10 200

SOTE Muut investoinnit ja ICT-investoinnit

SOTE muut investoinnit kokonaisuudessa kuluvan vuoden muutettu määrärahavaraus ja toteumaennuste vastaavat toisiaan.

Kokonaisuudessa ei ole vielä toteumaa vuodelle 2026

ICT-investointien kokonaisuuden toteumaennuste on 0,9 M€ alle muutetun talousarvion määrärahavarauksen.

- **Henkilöstöhallinnon järjestelmän** toteumaennuste on 0,2 M€ alle määrärahavarauksen, koska hankinnan valmistelu on viivästynyt.
- **Asianhallintajärjestelmän** toteumaennuste on 0,25 M€ alle määrärahavarauksen, koska käyttöönottohanke on viivästynyt.
- **Erillisrekisterien hallintajärjestelmän** toteumaennuste on 0,45 M€ alle määrärahavarauksen, koska käyttöönottohanke on viivästynyt.

Kokonaisuuden hankkeiden viivästykset eivät vähennä hankkeiden kokonaiskustannuksia, vaan siirtävät kuluvan vuoden kustannuksia tuleville vuosille. Kokonaisuuden toteuma vuoden 2026 kesäkuun loppuun mennessä on 0 €.

Investointi	Talousarvio 2026 t€	Muutettu talousarvio 2026 t€ (aluevaltuusto 15.6.2026)	Toteuma 6/2026 t€	Toteuma 6/2026 %	Toteuma- ennuste 2026 t€
SOTE Muut investoinnit	7 740	4 740	0	0 %	4 740
Pitkänien kaavoituskorvaus	1 740	1 740			1 740
Osakkeet ja osuudet	6 000	3 000			3 000
ICT-Investoinnit	0	1 100	0	0 %	200
Henkilöstöhallinnon järjestelmä	0	300			100
Asianhallintajärjestelmä	0	300			50
Erillisrekisterien hallintajärjestelmä	0	500			50

PELA Rakennus-, laite ja kalustoinvestoinnit

PELA Rakennusinvestoinnit

- PELA rakennusinvestointien toteumaennuste vastaa muutetun talousarvion mukaista määrärahavarausta.
- Toteumaa kokonaisuuteen on kertynyt 3,6 M€ kesäkuun loppuun mennessä, joka on 21 % muutetusta talousarviosta.

PELA Laite- ja kalustoinvestoinnit

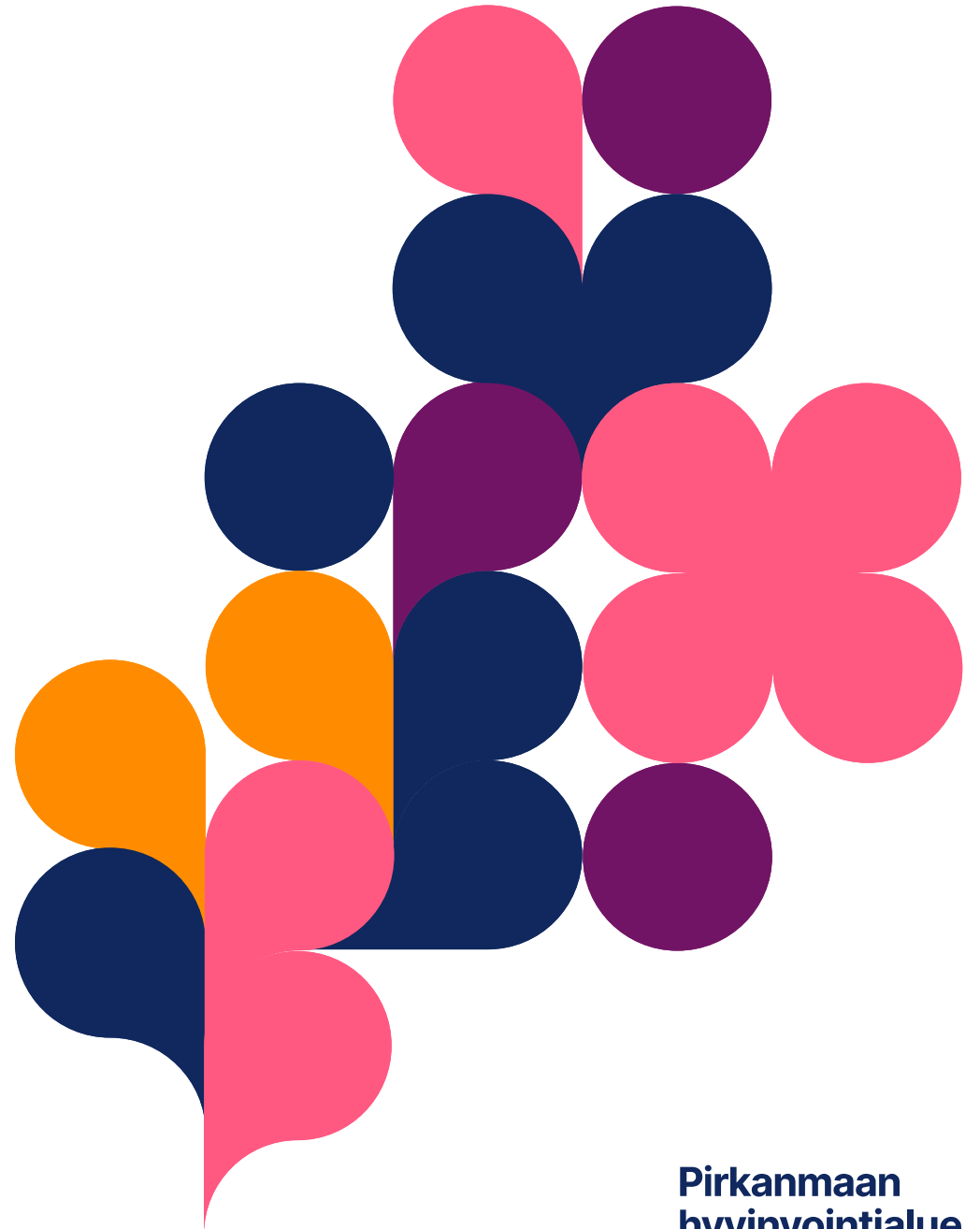
- Kokonaisuuden kuluvan vuoden määrärahavaraus on 3,6 M€ ja toteumaennuste on 1,8 M€.
- **Pelastustoimen raskaan kaluston** tilausten toimitusajat ovat erittäin pitkiä ja toimitukset saadaan vasta vuoden 2027 puolella, jonka vuoksi toteumaennuste vastaa nykyistä toteumaa. Toteumaennustetta on laskettu toimitusten ajankohdan vuoksi 1,8 M€.
- Kokonaisuuden toteuma kesäkuun lopussa on 0,9 M€, joka on 25 % talousarvioista.

Pirkanmaan hyvinvointialueen investointien toteuma 1-6/2026 on yhteensä 36,2 M€ ja toteumaennuste 142 M€.
Toteuma 1-6/2026 on 24% talousarviosta.

Investointi	Talousarvio 2026 t€	Muutettu talousarvio 2026 t€ (aluevaltuusto 15.6.2026)	Toteuma 6/2026 t€	Toteuma 6/2026 %	Toteuma- ennuste 2026 t€
PELA Rakennusinvestoinnit	13 290	17 400	3 610	21 %	17 400
Tampere, Nekalan paloasema	13 290	10 700	3 610	27 %	10 700
Tampere, Keskuspaloasema		6 700			6 700
PELA Laite- ja kalustoinvestoinnit	3 603	3 603	904	25 %	1 790
Materiaalihankinnat	515	515			515
Materiaalihankintojen rahoitusosuus	-515	-515			-515
Pelastustoimen raskas kalusto	2 670	2 670	857	32 %	857
Ensikertainen kalustaminen	100	100			100
Pienet hankinnat (alle 500 t€)	833	833	47	6 %	833
Pirkanmaan hyvinvointialueen investoinnit yhteensä	Talousarvio 2026 t€	Muutettu talousarvio 2026 t€ (aluevaltuusto 15.6.2026)	Toteuma 6/2026 t€	Toteuma 6/2026 %	Toteuma- ennuste 2026 t€
Yhteensä	152 650	153 060	36 170	24 %	142 214

Kuukausiraportti 6/2026

Investointeja vastaavat sopimukset



Investointeja vastaavat sopimukset

Yleistä vuokravaikutteisista investoinneista

- Vuokravaikutteinen investointi on hyvinvointialueen tarpeesta vuokranantajan tekemä investointi omistamaansa kiinteistöön/toimitilaan.
- Hyvinvointialue sitoutuu vuokravaikutteiseen investointiin tekemällä sopimuksen ko. investoinnista muodostuvan pääoma-/investointivuokran maksamisesta.

SOTE Rakennukset, Investointeja vastaavat sopimukset (vuokravaikutteiset)

Pirkanmaan
hyvinvointialue

SOTE Vuokravaikutteiset –hankkeet eivät sisällä toteumaa ajalta 1-6/2026 tai talousarviosta poikkeavia ennusteita.

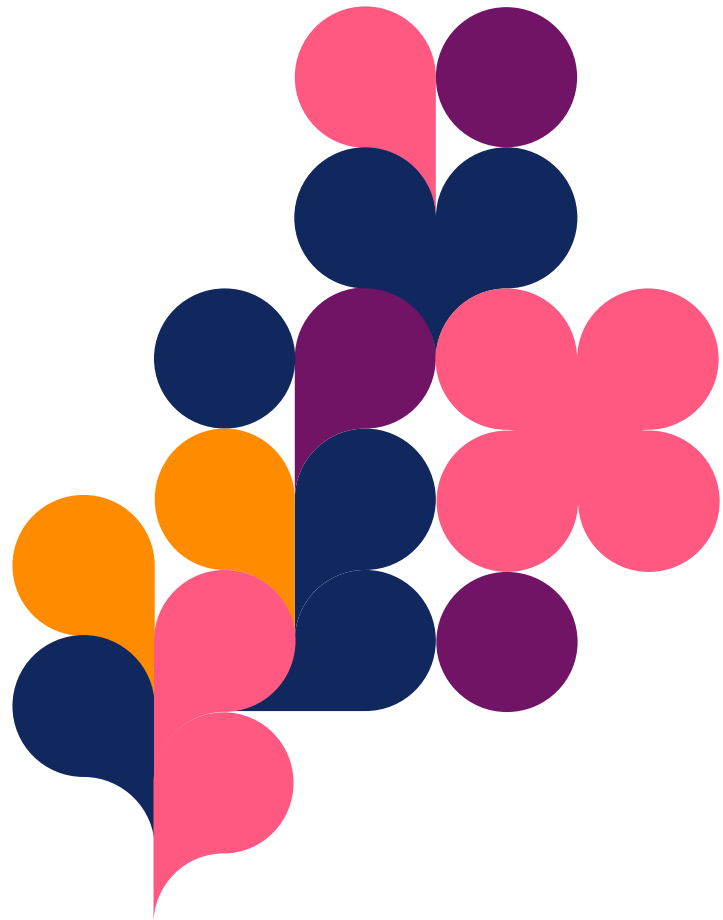
Investointisuunnitelma	Talousarvio 2026 t€	Muutettu talousarvio 2026 t€ (aluevaltuusto 15.6.2026)	Toteuma 6/2026 t€	Toteuma- % 6/2026	Ennuste 2026 t€
Investointeja vastaavat sopimukset	14 500	14 500	0	0 %	14 500
Erityisryhmien uusia asumisyksiköjä	12 600	12 600	0	0 %	12 600
Tampere, Hiedanrannan kehitysvammaisten asuinyksikkö	4 200	4 200		0 %	4 200
Tampere, Taimiston kehitysvammaisten asuinyksikkö	4 200	4 200		0 %	4 200
Tampere, Kaupin kehitysvammaisten asuinyksikkö	4 200	4 200		0 %	4 200
Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset/	500	500	0	0 %	500
Pirha Tietohallinto ICMT- uudistaminen ja kehittäminen - vuokratilat	200	200		0 %	200
Vammaispalveluiden palveluverkko-suunnitelman mukaiset muutostyöt	100	100		0 %	100
Älylääkekaappi, tilamuutokset	200	200		0 %	200
Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset	1 400	1 400	0	0 %	1 400
Tampere, Rauhaniemi, lasten ja nuorten sijaishuollon asuinyksikkö, Päiväperho	1 000	1 000		0 %	1 000
Tampere, Hatanpää 3T Magneetti	400	400		0 %	400

PELA Rakennukset, Investointeja vastaavat sopimukset (vuokravaikutteiset)

Pirkanmaan
hyvinvointialue

PELA Vuokravaikutteiset –hankkeiden toteuma ajalta 1-6/2026 on 80 t€, joka vastaa alle prosenttia kokonaisuuden määrärahavarauksesta.
Toteumaennusteet kokonaisuuden ja kaikkien osien osalta vastaavat määrärahavarausta.

Investointisuunnitelma (1000 €)	Talousarvio 2026 t€	Muutettu talousarvio 2026 t€ (aluevaikuteisto 15.6.2026)	Toteuma 6/2026 t€	Toteuma- % 6/2026	Ennuste 2026 t€
Investointeja vastaavat sopimukset	18 100	18 100	80	0 %	18 100
Rakennukset	18 100	18 100	80	0 %	18 100
Kangasala, Sahalahden paloasema	3 500	3 500		0 %	3 500
Sastamala, Vammalan paloasema	8 000	8 000		0 %	8 000
Tampere, Jankan paloasema	1 500	1 500		0 %	1 500
Tampere, Raholan paloasema	4 600	4 600		0 %	4 600
Pienet hankkeet	500	500	80	16 %	500



Yhteystiedot

Mikko Hannola

Talouspalvelujohtaja

etunimi.sukunimi@pirha.fi
pirha.fi



Pirkanmaan
hyvinvointialue

Tays uudistamisohjelman rakennusinvestoinnit



1/2026-6/2026



Tays uudistamisohjelman
loppuvaihe

Lasten- ja
nuorisopsykiatria

Kaupin yliopistollinen
sote-asema

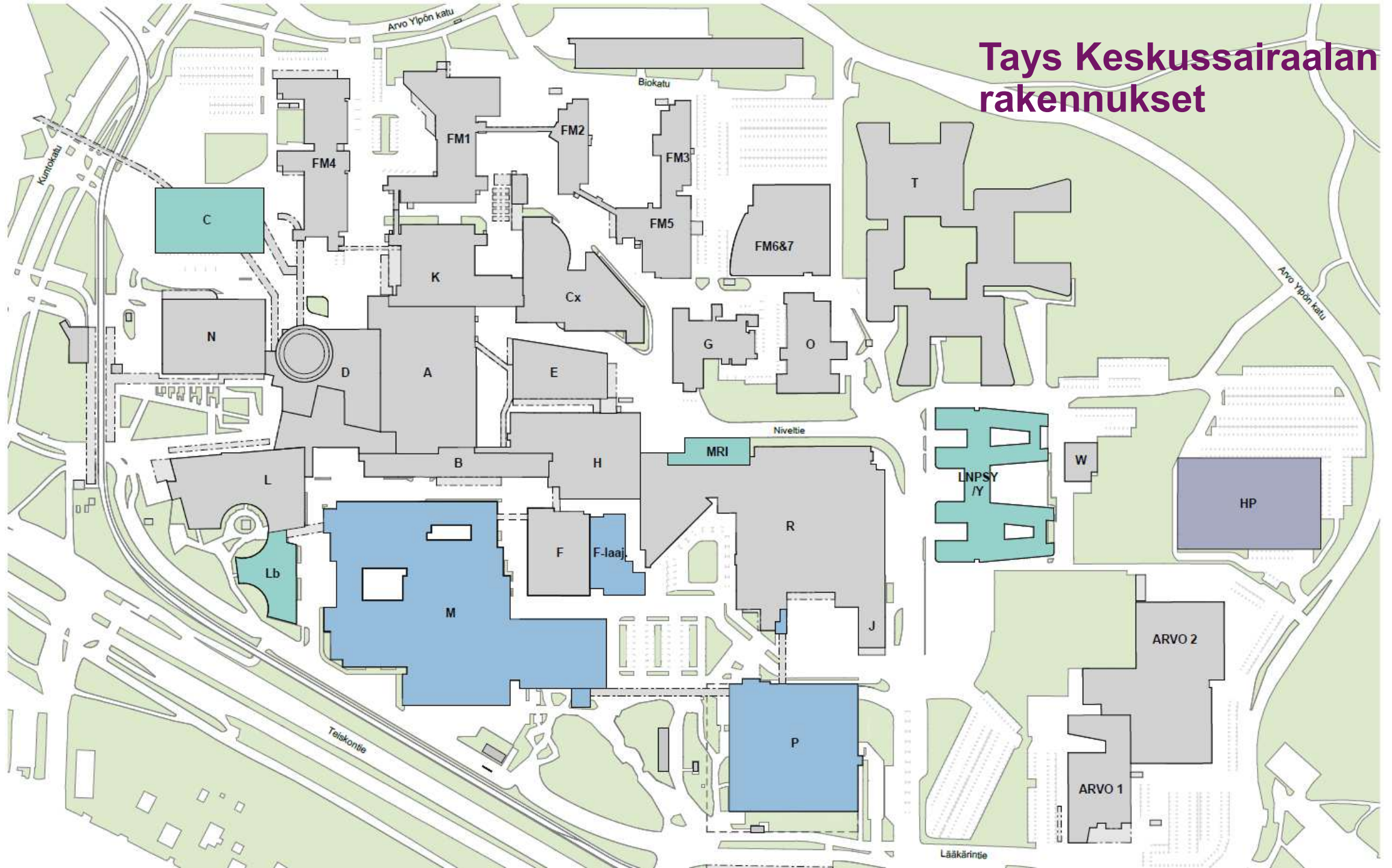
Uudistamisohjelman rakennusinvestoinnit 1-6/2026

Investointi	Talousarvio 2026 t€	Muutettu talousarvio 2026 t€ (aluevaltuusto 15.6.2026)	Toteuma 6/2026 t€	Toteuma 6/2026 %	Toteuma- ennuste 2026 t€
UO Rakennushankkeet	96 350	94 550	25 786	27 %	92 200
Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria	24 000	24 000	8 035	33 %	24 000
Uudistamisohjelman loppuvaihe	54 100	54 100	15 415	28 %	54 100
Kaupin yliopistollinen sote-asema	6 000	4 200	1 330	22 %	4 200
Hoitajantien pysäköintihalli	12 250	12 250	1 007	8 %	9 900

Hoitajantien pysäköintihallin osalta määrärahavarauksen ja toteumaennusteen eron -2,4 M€ selittää kilpailutuksen valmistumisen myötä tarkentunut arvio hankkeen kustannuksista.

Kaupin yliopistollisen sote-aseman talousarviota on muutettu, koska Tampereen kaupunki ei ole voinut luovuttaa tonttia aiemmin suunnittelussa aikataulussa.

Tays Keskussairaalan rakennukset



1/2 Tays uudistamisohjelman hankekokonaisuus

Projektinjohtourakan kehitysvaihe

- Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen hankekokonaisuuteen kuuluvat Sairaalarakennus (M), logistiikka ja pysäköintirakennus (P) ja F-rakennuksen laajennus (PET-keskus). Näiden osakokonaisuuksien kustannusarvioita, aikataulua, rakennettavuutta ja rakennusjärjestystä arvioidaan kehitysvaiheessa yhteistyössä tilaajan suunnittelijoiden ja kehitysvaiheen urakoitsijan SRV Rakennus Oy:n kanssa.
- Kesäkuun aikana valmisteltiin hankekokonaisuuden kustannusarvio, aikataulu sekä urakkasopimus elokuun päätöskäsittelyä varten. Kehitysvaiheen työskentely päättyy suunnitellun mukaisesti 31.7.2026. Esirakentaminen ja rakentamisen valmistelu jatkuu lokakuulle 2026 asti.
- Projektinjohtourakan sopimuksen ulkopuolelle jää L-rakennuksen B-osan tilamuutokset (lasten- ja nuorisopsykiatrialta vapautuvat tilat) sekä R-rakennuksen laajennus ja tilamuutokset MRI-tiloille, jotka sisältyvät Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen kokonaisbudjettiin.

2/2 Tays uudistamisohjelman hankekokonaisuus

Tays Keskussairaalan asemakaavoitus

- Tays uudistamisohjelman suunnitteluryhmä on kevään ajan valmistellut projektin johtoryhmän 26.3.2026 päätöksen mukaisesti Tays Keskussairaalan ABK-alueen toiminnallista hyödyntämistä ja maankäyttöä tukemaan myöhemmin käynnistyvää asemakaavoitusta.
- Tehtävänä on valmistella kaavatyön lähtökohdiksi tarkastelu erikoissairaanhoidon tarpeista ja toiminnallisista yhteyksistä alueella, suunnitellaan rakentamisen vaiheistamisen ratkaisut ja huomioidaan varautumisen näkökulma.
- Kaavoituksella tavoitellaan B-rakennuksen suojelun purkua ja mahdollisuutta hyödyntää keskussairaalan ydinaluetta tarvelähtöisesti.
- Kaavoitustyön tuottaa Tampereen kaupunki omien prosessiensa mukaisesti vuoden 2027 kaavaohjelmassa.

1/4 Tays uudistamisohjelman loppuvaihe

Toiminnallinen suunnittelu

- Toiminnallinen suunnittelu etenee hallitusti.
- Tuottavuuspotentiaalin toteuttavien muutosten läpivientiä seurataan ja johdetaan systemaattisesti. Tuottavuuspotentiaalin mahdollistavista tehtävistä on toteutettu n. 50 %. Sairaaloimintojen kehittäminen eri tasoilla on käynnissä ja etenemistä seurataan ohjausryhmissä, jotka kokoontuvat säännöllisesti.

Sairaalarakennus (M-rakennus)

- M-rakennus on yleissuunnitteluvaiheessa. Suunnitteluryhmä kokoontuu säännöllisesti lukitsemaan suunnitteluratkaisuja. Rakennuksen muuntuvan osan suunnittelu on käynnissä, kiinteä osa on lukittu. Talotekniikan osalta käyttäjäsuunnittelu jatkuu vuoden 2026 loppuun.
- Aluerakentamisen valmistelevat työt ja tekniikan siirrot ovat käynnissä syksyyn 2026 asti.
- Rakentaminen käynnistyy maanrakennustöillä syksyllä 2026, rakennuksen valmistumistavoite on vuoden loppu 2032.

2/4 Tays uudistamisohjelman loppuvaihe

Pysäköinti- ja logistiikkarakennus (P-rakennus)

- Konserni- ja toimitilajaosto hyväksyi esityksen sairaala-apteekin puhdastilojen sijoittamisesta pysäköinti- ja logistiikkarakennuksen katolle 24.3.2026 kokouksessaan.
- Toiminnallisten ja teknisten selvitysten perusteella apteekin nykyisten puhdastilojen elinkaarta on jäljellä noin 10 vuotta. Uudet tilat mahdollistavat solunsalpaajavalmistuksen annosvalmistusrobottien käyttöönoton ja lääkevalmistuksen automatisoinnin, joka säästää henkilöresurssia, lisää valmistusturvallisuutta sekä tukee syövänhoidon palvelutarpeen kasvua.
- Sijoittumista tutkittiin useaan sijaintiin, joista P-rakennus osoittautui parhaimmaksi. Sijoituspaikka arvioitiin turvallisuuden ja varautumisen näkökulmista. Selvityksessä ei noussut esiin esteitä toiminnan sijoittamiseen rakennuksen katolle.
- Rakennuksen yleissuunnittelu valmistuu syksyllä 2026.
- Rakentaminen alkaa arviolta kesällä 2027 ja valmistuu vuodenvaihteessa 2030-2031.

3/4 Tays uudistamisohjelman loppuvaihe

PET-keskus (F-rakennuksen laajennus)

- PET-keskus tulee sijoittumaan F-rakennuksen viereen laajennusosaan, joka on toiminnallisesti erinomainen sijainti isotooppilääketieteen toiminnan lähellä.
- Tilojen suunnittelu on käynnissä ja etenee aikataulussa.
- Syklotronin hankintaprosessi on käynnissä. Rakennuksen suunnittelu voidaan viimeistellä vasta hankintaprosessin edettyä. Rakennus suunnitellaan laitteen vaatimusten mukaan. Laitetoimittajan valinta tehdään syksyllä 2026.
- Vanhojen MRI-tilojen purku laajennusosan tieltä tehdään 2028 aikana.
- Rakentaminen aloitetaan vuoden 2029 alussa ja tilat valmistuvat vuoden 2031 keväällä.

4/4 Tays uudistamisohjelman loppuvaihe

MRI-laajennus (R-rakennus)

- PET-keskuksen paikalla sijaitsevat MRI-laitteet siirretään R-rakennuksen laajennusosaan. Uusi sijainti on todettu toiminnallisesti hyväksi ja on pysyvä sijoituspaikka. Laajennusosan 1. krs sijoitetaan kuvantamisen MRI-tilat ja 2. krs syövänhoidon vastaanottotiloja.
- Hankkeen rakentamislupa jätettiin 6.3.2026 Tampereen kaupungin rakennusvalvontaan, lainvoimainen lupa saatiin 24.6.2026.
- Laajennuksen tieltä siirretään uusiin tiloihin kahvila Sirius sekä sairaalapappien ja Istekin tiloja. Kahvila palvelee R-rakennusta jatkossakin, sijainti muuttuu aulan länsipäätyyn. Tarvittavat muutokset tehdään kesän 2026 aikana.
- Kesän 2026 aikana muutetaan R-rakennuksen pohjoispuolella kulkevan Niveltien linjausta sekä selkeytetään R-rakennuksen sisäänkäyntiä. Tilojen suunnittelu on käynnissä ja etenee aikataulussa. R-rakennuksen laajennuksen urakka on kilpailutettu touko-kesäkuu 2026 aikana ja urakoitsijan valintapäätös on suunniteltu tehtävän elokuussa 2026.
- Uudisosan rakentaminen aloitetaan syksyllä 2026 ja tilat valmistuvat syksyllä 2027.

1/2 Lasten- ja nuorisopsykiatria (Y-rakennus)

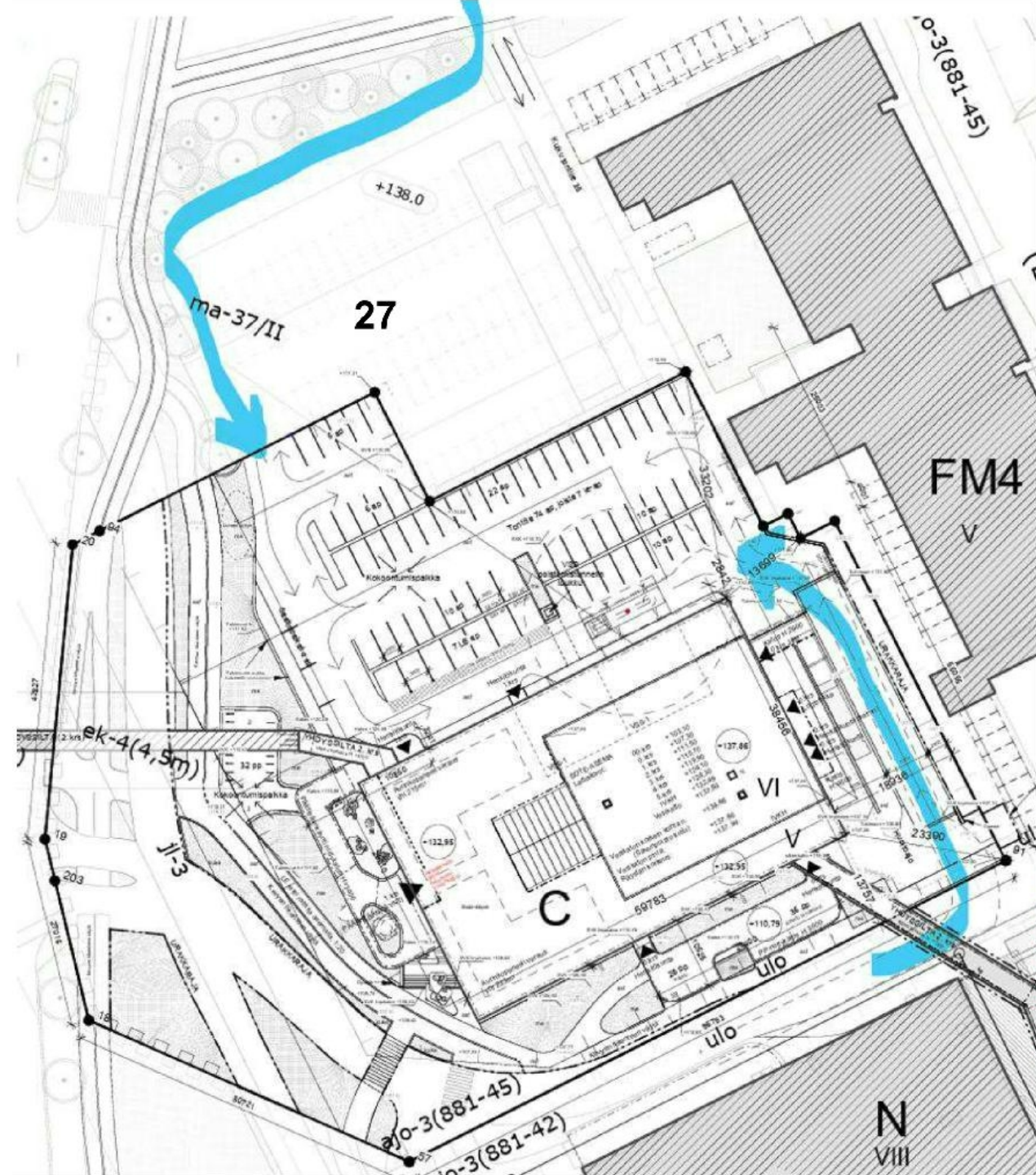
- Hankkeen runkoasennus valmistuu elokuussa 2026. Julkisivun muuraus- ja vesikattotyöt sekä sisävaiheen työt ovat käynnissä.
- Rakennuksen toteutussuunnittelu on pääosin valmistunut. Ajankohtaisia suunnitteluasioita ovat mm. talotekniikan yhteensovittaminen ja rakennusmateriaalien hyväksyminen.
- Harmaantalouden torjunta on hankkeessa vahvassa roolissa. Rakentamisvaiheessa hankkeen harmaan talouden torjunnan konsultti tekee pistotarkastuksia pääurakoitsijan harmaan talouden torjuntaprosessiin ja rakennuttajakonsultin valvontatoimiin. Lisäksi hankkeessa on anonyymi ilmoituskanava.
- Rakennuttajan ja urakoitsijoiden ovat selvittäneet mahdollisuutta lyhentää rakentamisaikaa sopimukseen kirjatusta tammikuun lopusta 2028. Rakennuksen valmistumista edellä aikataulusta tavoitellaan urakoitsijoille maksettavalla palkkiolla. Palkkio maksetaan porrastetusti ja vain mikäli alkuperäinen aikataulu alitetaan 1 – 3 kuukaudella.

2/2 Lasten- ja nuorisopsykiatria (Y-rakennus)

- Hankkeen riskienarviointia on tehty säännöllisesti ja riskienhallinnan toimenpiteitä on tehty suunnitellusti.
- Työmaan runkovaiheen aikatauluviive on saatu kurottua kiinni urakoitsijan kanssa suunnitetuilla toimenpiteillä ja niiden aktiivisella viikoittaisella seurannalla.
- Hankkeen toiminnallinen suunnittelu lasten- ja nuorisopsykiatrian vastuualueilla etenee suunnitellusti. Tavoitteena on hallittu muutto, jossa kaikki työntekijät osaltaan ovat mukana uutta toimintaa rakentamassa. Toiminnallinen ohjausryhmä seuraa säännöllisesti muutosjohtamisen etenemistä.
- Rakentaminen käynnistyi keväällä 2025 ja valmistuu vuodenvaihteessa 2027-2028.

1/2 Kaupin yliopistollinen sote-asema (C-rakennus)

- Kevään aikana neuvoteltiin Tampereen kaupungin ja FM 4 kiinteistön kanssa yhteisjärjestely- ja rasitesopimuksesta sekä sote-aseman ajoväylästä. Muutoksena hankesuunnitelmaan, Arvo Ylpön kadun liittymän ajoreitti kulkee viereisen tontin 27 ulkolaitaa pitkin. Sen lisäksi rakennetaan ajoliittymä ja ajoluiska Ensitien puolelle.
- Alustava yhteisjärjestelysopimusluonnos on hyväksytty toukokuussa 2026. Osapuolina ovat Tampereen kaupunki, Tampereen ammattikorkeakoulu Oy, Kiinteistö Oy Finn-Medi Delta ja Pirkanmaan hyvinvointialue.



2/2 Kaupin yliopistollinen sote-asema (C-rakennus)

- Rakentamislupa-aineisto valmisteltiin kevään aikana. Hakemus on jätetty 22.5.2026.
- Kevään aikana on valmisteltu myös aineisto investointipäätöstä varten, joka tuodaan konserni- ja toimitilajaostolle 11.8.2026 ja aluehallitukseen 24.8.2026. Samassa yhteydessä esitetään tontin ostamisesta Tampereen kaupungilta.
- Hankkeen urakkamuodoksi esitetään jaettua kiinteähintaista urakkaa, siten että rakennustekninen ja talotekniset urakat kilpailutetaan erikseen. Urakkamuodolla tavoitellaan mahdollisimman laajaa kilpailutusta.
- Urakkakilpailutus on tavoite toteuttaa syksyn 2026 aikana. Rakentaminen käynnistyy arviolta kesällä 2027, kun tontin nykyiset rakennukset on purettu. Valmistumisen on suunniteltu ajoittuvan kesälle 2029.

Hoitajantien pysäköintihalli

- Aluehallitus hyväksyi 12.1.2026 kokouksessaan Hoitajantien pysäköintihallin toteutuksen oman taseen investointina, joka on hankkeen kokonaistaloudellisin toteutustapa.
- Hankintailmoitus KVR-urakasta julkaistiin 26.2.2026. Tarjoajia oli 7 kappaletta. Valintapäätös urakoitsijasta – Jatke Pirkanmaa Oy – tehtiin 17.4.2026.
- Pysäköintihallin rakentaminen käynnistyi toukokuussa 2026. Tällä hetkellä kaivuu-, louhinta- ja paalutustyöt sekä perustustyöt ovat tehty, elementtiasennus alkaa viikolla 33.
- Hanke etenee sovitussa aikataulussa ja halli valmistuu keväällä 2027.

6/2026 Arvio Tays uudistamisohjelman merkittävimmistä riskeistä

VAIKUTUS	Kriittinen vaikutus					
	Vakava vaikutus		1 2			
	Huomattava vaikutus		7	3 4 6 8		
	Kohtuullinen vaikutus		10 11	5 9		
	Vähäinen vaikutus					
		Erittäin epätodennäköinen	Melko epätodennäköinen	Melko todennäköinen	Erittäin todennäköinen	Varma tai lähes varma
TODENNÄKÖISYYS						

- 1 Rahoitusriski
- 2 Valtionohjauksen riski
- 3 Rakentamiseen liittyvä riski
- 4 Palvelutuotantoriski
- 5 Henkilöstöriski
- 6 Toiminnallisen suunnittelun riski
- 7 Tilojen suunnittelun riski
- 8 Päätöksentekoriski
- 9 Viestintäriski
- 10 Ohjeiden vastainen toiminta
- 11 Vastuullisuusriski

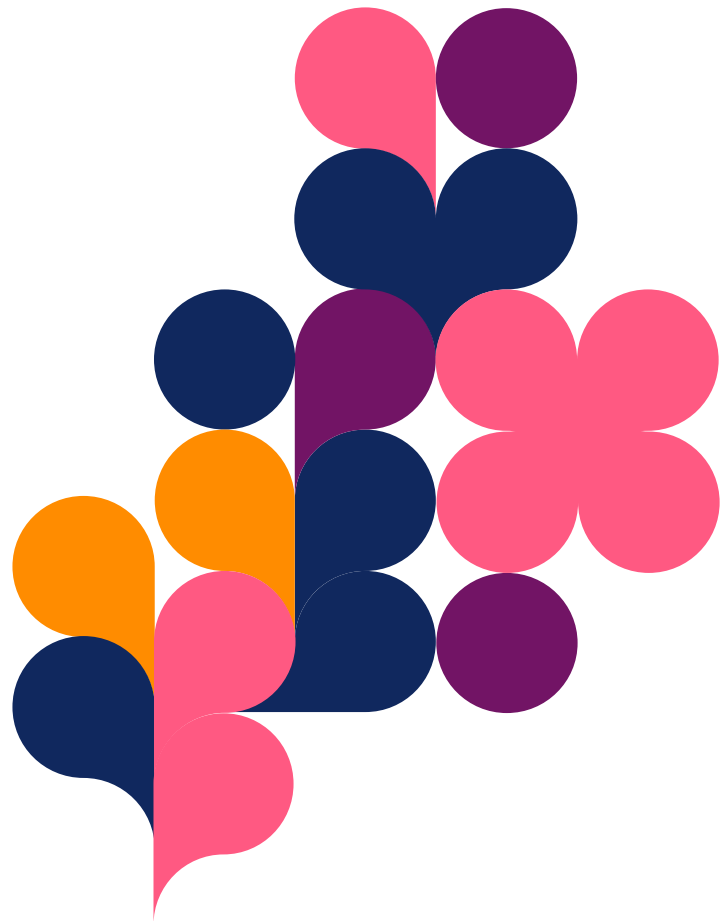
Seurattava, kustannuksiltaan tai muutoin kevyet toimenpiteet suositeltavia	Toimenpiteet suositeltavia, riskin kehittymistä seurattava	Vaatii toimenpiteitä ja aktiivista seurantaa	Vaatii välittömiä toimenpiteitä ja jatkuvaa seurantaa
--	--	--	---

Riski	Riskin kuvaus	Todennäköisyys	Vaikutus	Riskiluokka	Nykyiset hallintakeinot	Nykyinen hallinta	Suunnitellut toimenpiteet riskin hallintaan	Vastuuhenkilö / riskin omistaja
Rahoitusriski	Hyvinvointialueen talouden tasapainotusohjelma ei täytä lainanottovaltuuden kriteerejä. Lainanottovaltuutta ei voida käyttää. Muiden hyvinvointialueen investointihankkeiden vaikutukset uudistamisohjelman rahoitukseen. Uudistamisohjelman rakentaminen viivästyy, joka lisää tilapäisratkaisujen, kuten väistötilojen tarvetta tai johtaa palvelujen siirtoon muille hyvinvointialueille.	Melko epätodennäköinen	Vakava vaikutus	Toimenpiteet suositeltavia, riskin kehittymistä seurattava	Tasapainotusohjelman toteuttaminen Realistinen kustannuslaskenta ja -ennuste Hankkeen tuottavuuspotentiaalin realisoitumisen todentaminen. Yhteistyöalueen sisäisen yhteistyön kehittäminen ja investointien rahoittamiseen liittyvä neuvottelu valtion kanssa Kansallinen vaikuttaminen, Hyvii yhteistyö.	Kehitettävää = Riskiä hallitaan kohtalaisesti	Talouden tasapainottamisen aktiivinen edistäminen ja jatkuva seuranta. Vuosikohtainen neuvottelu ministeröiden kanssa. Strategian toimeenpano-ohjelman toteuttaminen	Konsernijohtaja
Valtionohjauksen riski	Valtion talouden sopeuttamistoimien takia uudistamisohjelman investointia arvioidaan vaiheittain uudelleen ja kokonaisuutta joudutaan pienentämään, jolloin toiminnalliset suunnitelmat eivät toteudu suunnitellusti	Melko epätodennäköinen	Vakava vaikutus	Toimenpiteet suositeltavia, riskin kehittymistä seurattava	Osoitamme investoinnin välttämättömyyden, kiireellisuuden, kannattavuuden ja hankkeen myötä saatavan tuottavuuspotentiaalin. Rahankäytön läpinäkyvyys ja ennusteiden oikeellisuus.	Kehitettävää = Riskiä hallitaan kohtalaisesti	Hyvinvointialueen johdon aktiivinen rooli kansallisessa vaikuttamisessa. Hyvinvointialueiden yhtenäinen prosessikuvaus suurten investointien viemisestä investointisuunnitelmiin.	Hyvinvointialueen johtaja Talousjohtaja
Rakentamiseen liittyvä riski	Uudistamisohjelman kokonaisuuteen liittyvät haasteet kasvaneiden kustannusten tai esimerkiksi aikataulun pettämisen osalta. Haasteita voi aiheutua esimerkiksi kaavoituksesta, materiaalin saatavuusongelmista, globaaleista ongelmatilanteista tai työvoimaan liittyvistä resurssihaasteista. Rakentaminen aiheuttaa häiriöitä ja turvallisuusriskejä palvelutuotantoon ja asiakkaille ja alueen asukkaille. Hankintojen laatu, aikataulu ja kustannusriskit. Työmaan aikaisen logistiikan ja henkilöliikenteen suunnittelun epäonnistuminen.	Melko todennäköinen	Huomattava vaikutus	Vaatii toimenpiteitä ja aktiivista seurantaa	Riittävä yhteistyö ja kommunikaatio sairaalan toimijoiden ja sidosryhmien kanssa (esimerkiksi kaupunki). Varaudutaan aikaa vieviin viranomaisprosesseihin riittävän ajoissa. Rakentamisen, turvallisuuden ja opastuksen ohjausryhmä seuraa Kaupin kampuksen rakennushankkeiden etenemistä turvallisuuden näkökulmasta. Ennakoii ja reagoi tarvittavin toimin. Rakentamisen vaiheista viestitään aktiivisesti ja ennakoiden sekä sisäisesti että ulkoisesti. Asiakaspalautteiden seuranta ja niihin reagointi. Erillinen hankekohtainen riskienhallinta. Urakoitsijat edellytetään käyttämään luotettavaa kumppani-porottoja, jolla	Kehitettävää = Riskiä hallitaan kohtalaisesti	Hankintastrategian ja toimintamallien toteutumisen seuranta ja korjaavat toimenpiteet. Laadukkaat tuotantosuunnitelmat, niiden läpikäynti ja hyväksyntä. Alueen toimijoiden yhteistyökokoukset.	Hankejohtaja Kiinteistöjohtaja

Riski	Riskin kuvaus	Todennäköisyys	Vaikutus	Riskiluokka	Nykyiset hallintakeinot	Nykyinen hallinta	Suunnitellut toimenpiteet riskin hallintaan	Vastuuhenkilö / riskin omistaja
Palvelutuotantoriski	Vanhoista tiloista johtuvat työterveydelliset ongelmat tai toiminnalliset muutokset aiheuttavat ennakoimattomia tilapäisratkaisuja ja palvelutuotannon haasteita. Yliopistosairaalan kannalta kriittisen toiminnan siirtäminen väistötiloihin, joka aiheuttaa merkittävän toiminnan kustannusten kasvun tai toiminnan keskeytyksen ja siirron muille hyvinvointialueille.	Melko todennäköinen	Huomattava vaikutus	Vaatii toimenpiteitä ja aktiivista seurantaa	Uudistamisohjelman organisoituminen, projektin ohjausryhmän ja projektin johtoryhmän toiminta. Uudistamisohjelman ja linjaorganisaation sote- ja tukipalvelujen tiivis yhteistyö.	Kehitettävää = Riskiä hallitaan kohtalaisesti	Toiminnassa huomioidaan korostetusti varautuminen riskien realisoitumiseen eli toiminnan jatkuvuuden varmistaminen. Vanhojen tilojen ylläpidon suunnitelma ja riskien tunnistaminen ja hallinta.	Tukipalvelujohtaja Hankejohtaja
Henkilöstöriski	Avainhenkilöiden vaihtuminen hankkeen pitkän keston takia. Henkilöstöä ei ole saatavilla tilojen valmistuttua.	Melko todennäköinen	Kohtuullinen vaikutus	Toimenpiteet suositeltavia, riskin kehittymistä seurattava	Tiedon saannin ja tiedonkulun varmistaminen toiminnassa dokumentaatiolla Varmistetaan asianmukaiset sijais- ja varahenkilöjärjestelyt avainhenkilöiden osalta.	Kehitettävää = Riskiä hallitaan kohtalaisesti	Uuden henkilön perehdytys suunnitelmallista Tuodaan hankkeen viestinnässä aktiivisesti esiin uudistuvan Taysin vetovoimatekijöitä.	Hankejohtaja Konsernipalvelujohtaja
Toiminnallisen suunnittelun riski	Toiminnalliset suunnitelmat eivät vastaa tulevaisuuden palvelutarpeeseen ja tuottavuushyödyt jäävät saavuttamatta	Melko todennäköinen	Huomattava vaikutus	Vaatii toimenpiteitä ja aktiivista seurantaa	Suunnitelmissa huomioitu tulevaisuuden palvelutarpeet mm. väestönkasvu, demografiset muutokset ja sairastavuus Toiminnallisen suunnittelun toteuttaminen organisoidusti ja systemaattinen muutosjohtaminen Hoitomuotojen kehittämisen seuraaminen ja tarvittaessa suunniteltujen prosessien kehittäminen. Muuntojoustavuuden varmistaminen. Tukipalvelujen osaprojekteja ohjataan hallitusti osana uudistamisohjelmaa.	Kehitettävää = Riskiä hallitaan kohtalaisesti	Säännöllinen toiminnan arviointi ja jatkuva oppiminen tutustumalla muihin sairaalahankkeisiin ja esimerkiksi väli- ja loppuraporttien avulla. Hankkeen toiminnallisten tavoitteiden entistä tiiviimpi nivominen osaksi sairaalan linjaorganisaation johtamista.	Toiminnallisen suunnittelun johtaja Hankejohtaja

Riski	Riskin kuvaus	Todennäköisyys	Vaikutus	Riskiluokka	Nykyiset hallintakeinot	Nykyinen hallinta	Suunnitellut toimenpiteet riskin hallintaan	Vastuuhenkilö / riskin omistaja
Tilojen suunnittelun riski	Tilojen suunnittelussa ei ole huomioitu poikkeustilanteita Pohjaratkaisut eivät vastaa toiminnan muutoksiin, digitaalisuuden ja robotiikan tuomat mahdollisuudet jäävät hyödyntämättä. Kaupin kampuksen kehittämistä ei hallita kokonaisuutena. ABK-rakennusten alueen käyttötarkoitus on epäselvä. Palveluverkon kehittämisestä tulevia muutostarpeita ei ole huomioitu kampusten suunnittelussa.	Melko epätodennäköinen	Huomattava vaikutus	Toimenpiteet suositeltavia, riskin kehittymistä seurattava	Tilojen suunnittelussa on huomioitu poikkeustilanteet. Tilat on suunniteltu modulaarisiksi, monikäyttöisiksi, toiminnoittain geneerisiksi, jolloin palvelutarpeiden muutoksiin voidaan reagoida uusissa tiloissa Tilojen suunnittelussa huomioitu digitaalisuuden tuomat muutokset, varauduttu robotiikan tuomiin mahdollisuuksiin Kaupin, Hatanpään, Valkeakosken ja Sastamalan kampusten tilamuutoksia käsitellään sote-kampus työryhmässä ja ohjataan palveluiden verkoston valmisteluryhmässä. Kaupin kampuksen ABK-rakennusten alueen käytön suunnittelua edistetään aktiivisesti.	Kehitettävää = Riskiä hallitaan kohtalaisesti	Säännöllinen toiminnan arviointi ja jatkuva oppiminen esimerkiksi väli- ja loppuraporttien avulla	Toiminnallisen suunnittelun johtaja Hankejohtaja
Päätöksentekoriski	Eri palvelujen investointitarpeita ei pystytty yhteensovittamaan ja välttämättömät investoinnit siirtyvät ja heikentävät tuottavuutta.	Melko todennäköinen	Huomattava vaikutus	Vaatii toimenpiteitä ja aktiivista seurantaa	Organisoituminen ja päätöksenteko selkiytetty. Päätöksenteon prosessikuvaus valmistunut. Palveluiden verkoston jatkuva kehittäminen on organisoitunut ja investointitarpeita käsitellään palvelulinjat ylittävissä työryhmissä	Kehitettävää = Riskiä hallitaan kohtalaisesti	Tietoon perustuvan päätöksenteon vahvistaminen mm kehittämällä edelleen raportointia ja lisäämällä vuorovaikutusta virkavalmistelun ja politiikan sekä toimielinten välillä.	Hyvinvointialueen johtaja Toiminnallisen suunnittelun johtaja

Riski	Riskin kuvaus	Todennäköisyys	Vaikutus	Riskiluokka	Nykyiset hallintakeinot	Nykyinen hallinta	Suunnitellut toimenpiteet riskin hallintaan	Vastuuhenkilö / riskin omistaja
Viestintäriski	Ulkoinen viestintä on riittämätöntä. Hankkeen merkitys jää epäselväksi ja alueella liikkuvat eivät tiedä rakennustoista Sisäinen viestintä ei tavoita henkilöstöä. Henkilöstö ei ole tietoinen tulevista muutoksista tai väärä tieto leviää.	Melko todennäköinen	Kohtuullinen vaikutus	Toimenpiteet suositeltavia, riskin kehittymistä seurattava	Hankkeen intrasivuja ja ulkoisia verkkosivuja päivitetään aktiivisesti. Hankkeelle on valittu pääviestit ja tehty viestintäsuunnitelma. Hankkeesta ja työvaiheista viestitään ennakoiden ja avoimesti. Viestinnässä käytetään Pirkanmaan hyvinvointialueen yhteisiä viestintäkanavia Jokaisella rakentamisvaiheessa olevalla hankkeella on viestintäohje häiriötilanteisiin. Hankkeesta järjestetään henkilöstöinfoja säännöllisesti. Hankkeen avainhenkilöille on tarjolla viestinnällistä tukea.	Kehitettävää = Riskiä hallitaan kohtalaisesti	Hankkeen viestintää (sekä sisäistä että ulkoista) kehitetään entistä suunnitelmallisemmaksi. Viestintätarpeet huomioidaan varhaisessa vaiheessa keskeisissä valmistelu- ja päätöksentekoprosesseissa sekä elimissä. Hankkeen viestintä on strategisesti suunniteltua toimintaa, jolla pyritään monipuolistamaan keskustelun sävyä ja sisältöä.	Hankejohtaja
Ohjeiden vastainen toiminta	Kilpailutusten valmistelu, päätöksenteko ja viestintä eivät ole ohjeiden mukaisia. Uudistamisohjelman hankkeissa ei toimita sovitun ohjeiden ja toimintamallien mukaisesti.	Melko epätodennäköinen	Kohtuullinen vaikutus	Toimenpiteet suositeltavia, riskin kehittymistä seurattava	Laki- ja hankinta-asiantuntijoita konsultoidaan ennakoiden kilpailusten ja sopimusten valmisteluvaiheessa ja tarvittaessa prosessin aikana. Projektipäällikön toiminnan suuntaaminen ennakoivaan toimintaan ja vastuuden selkeyttäminen päätöksentekoprosesseissa Huomioidaan säädosmuutokset ennakoivasti	Kehitettävää = Riskiä hallitaan kohtalaisesti	Päätös- ja hankintavaltuudet hankkeessa on kirjattu hyvinvointialueen hallinnon toimintasääntöön ja strategisen ohjaus ja järjestäminen -tehtäväalueen toimintasääntöön. Hankkeen organisointi, henkilöiden toimenkuvien ja vastuualueiden määrittely ja valvonta.	Hankejohtaja
Vastuullisuusriski	Vastuullisuuteen, ilmastomuutokseen, kestäväan kehitykseen ja viranomaismääräyksiin liittyvät muutokset tai esimerkiksi hankkeissa ilmenevä harmaa talous voi haastaa ja hidastaa ohjelman eteenpäin saattamista.	Melko epätodennäköinen	Kohtuullinen vaikutus	Toimenpiteet suositeltavia, riskin kehittymistä seurattava	Muutoksiin varautuminen mm. uusiutuvan energian tuotanto, hulevesisäädökset Urakoitsijat edellytetään käyttämään Luotettava kumppani-menetelyä, jolla varmistetaan, että urakoitsijat ja heidän sopimuskomppaninsa täyttävät sopimuspuolina ja työnantajina lakisääteiset velvoitteensa Vastuullisuusohjelman ylläpito, vastuullisuuden ja kestäväan kehityksen huomiointi suunnitteluvaiheessa Harmaan talouden torjunnan toimintamalli käytössä, ulkoinen konsultti hankkeissa. Sidosryhmä- ja viranomaisyhteistyö.	Kehitettävää = Riskiä hallitaan kohtalaisesti	Säädösvalmistelun seuranta, lausuntoihin vastaaminen. Hankintastrategian laadinta ja hankintaprosessin kuvaus. Tarkoituksenmukaisten hankintakanavien käyttäminen.	Hankejohtaja



Yhteystiedot

Tays uudistamisohjelma

Veli-Pekka Tanhuanpää

Hankejohtaja

etunimi.sukunimi@pirha.fi



**Pirkanmaan
hyvinvointialue**